



# MÄNTYHARJU.

Mäntyharjun strategia

# Arvot



## UUSIUTUEN

Uusiudumme tarvelähtöisesti ja kestävästi. Pidämme katseemme tulevassa.

Luomme työkalut ja rakenteet yhteiselle ideoinnille ja kehittämiselle.

Iloitsemme onnistumisista ja opimme virheistä. Kaikilla on lupa kokeilla ketterästi uusia ideoita ja toimintatapoja.

## YHDESSÄ

Kehitämme kunnan sisäisiä yhteistyön rakenteita ja toisia kunnioittavaa yhteistyötappaa.

Osallistamme kuntalaisia, yrittäjiä, muita sidosryhmiä ja verkostoja kehittämiseen ja päätöksentekoon.

Varmistamme, että tieto kulkee kaikkiin suuntiin avoimesti, ennakoivasti ja rakentavasti.

Suhtaudumme avoimesti muualta tuleviin riippumatta heidän taustoistaan ja tarpeistaan.

## POSITIIVISESTI

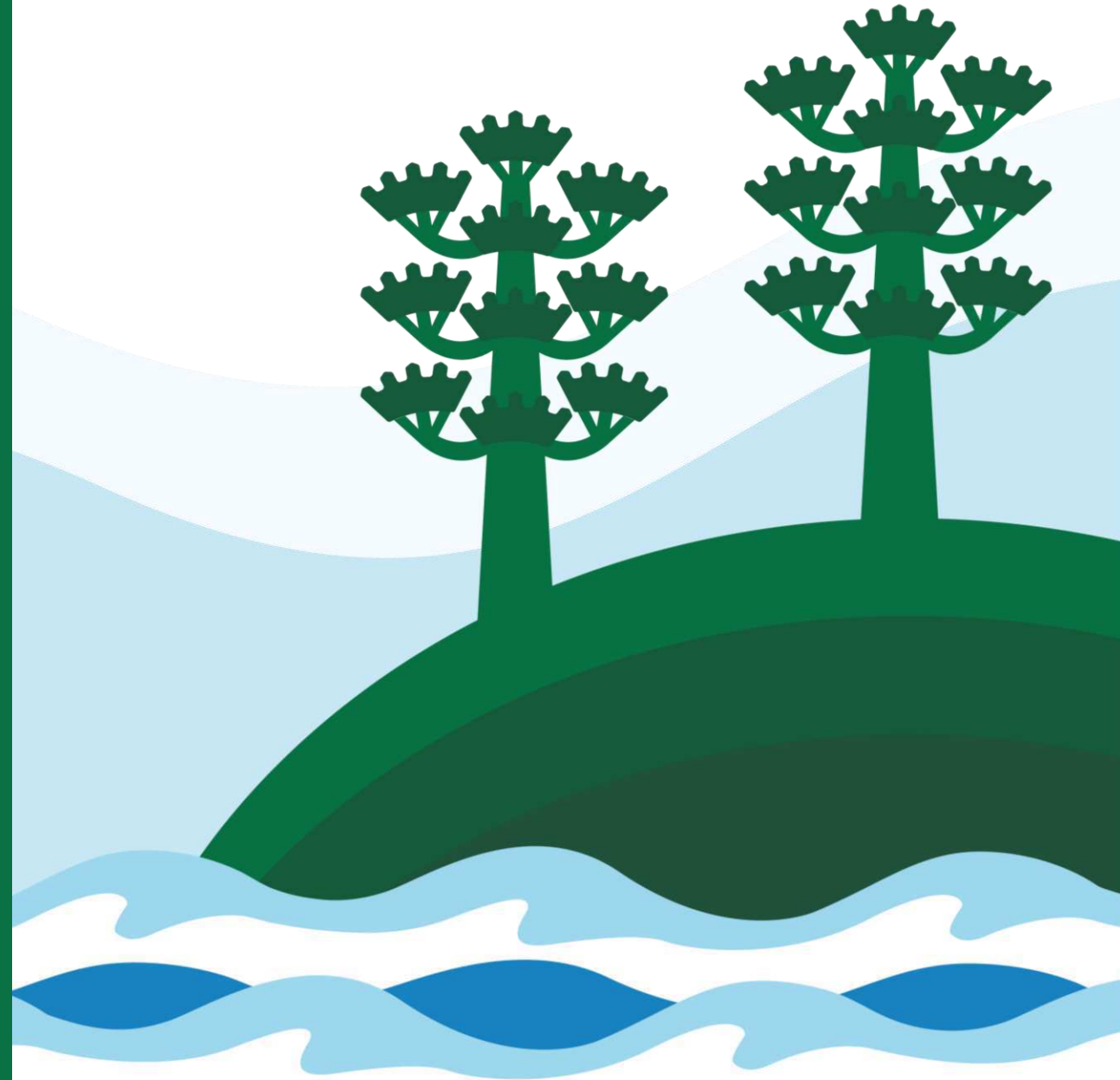
Huomaamme hyvän toisissamme ja teoissamme, ja annamme sen kuulua.

Vahvistamme yhteistä Mäntyharjun me-henkeä sekä positiivista viestintää sisäisesti ja ulkoisesti.

Opettelemme näkemään ennakkoluulottomasti erilaisia kasvun ja kehittämisen mahdollisuuksia, sekä lyhyellä että pitkällä tähtäimellä.

# Mäntyharjun tulevaisuuskuva

Ylpeästi kotiseuturakas ja kansainvälinen.  
Yritysmyönteinen ja vastuullinen. Puhtaan  
veden ja vihreän kullan kunta. Turvallinen ja  
yhteisöllinen, kaikenikäisten kulttuurikunta.



# Strategiset painopisteet



- Houkutteleva asuinympäristö
- Elinvoimainen yritys ympäristö
- Asiakaslähtöiset palvelut
- Vahva kuntaimago ja selkeä viestintä
- Aktiivinen omistajaohjaus ja edunvalvonta
- Laadukas johtaminen ja päätöksenteko

# Houkutteleva asuinympäristö



**Yksi yhtenäinen Mäntyharju:** Kehitämme kuntaa eri alueiden vahvuudet huomioiden ja hyödyntäen. Palvelut ja harrastemahdollisuudet palvelevat kaikkia kuntalaisia.

**Kaavoitus- ja maankäytön suunnittelu:** Edesautamme pitkäjänteisellä suunnittelulla monipuolisia asumisen mahdollisuuksia. Huomioimme suunnittelussa kunnan eri alueiden ominaispiirteet ja tulevan kehityksen.

**Monipaikkainen asuminen:** Luomme hyvät edellytykset kausiluonteiseen asumiseen, työnteon ja asumisen yhteensovittamiseen sekä vapaa-ajan asuntojen muuttamiseen vakituisiksi asunnoiksi.

**Uudet asukkaat:** Huomioimme uudet asukkaat entistä paremmin, vahvistamme yhteisöllisyyttä ja tuemme kuntaan asettumista.

**Toimintaympäristö:** Pidämme huolta elinympäristömme turvallisuudesta ja viihtyisyydestä. Edistämme torielämän vetovoimaa.

**Tie- ja tietoliikenneyhteydet:** Edistämme tieverkon, liikenneyhteyksien sekä tietoliikenneyhteyksien kehittämistä alueelliset erityispiirteet huomioiden.

**Verot ja maksut:** Pidämme kunnan verotuksen ja maksut kohtuullisina ja kilpailukykyisinä, mikä tukee kunnan houkuttelevuutta asuinpaikkana.

# Elinvoimainen yritysympäristö



**Yrittäjämönteinen Mäntyharju:** Suhtaudumme kaikkien toimialojen yrittäjyyteen myönteisesti. Edistämme avointa keskustelua ja tulevaisuuteen katsovaa ilmapiiriä, jotka tukevat elinvoimaa.

**Palvelut yrityksille:** Palvelemme yrityksiä sujuvasti ja asiakaslähtöisesti sekä tiedotamme aktiivisesti. Huomioimme kaavoituksessa yritysten nykyiset tarpeet ja mahdollisuudet laajentaa toimintaansa kunnan alueella.

**Tulevaan yritystoimintaan varautuminen:** Maankäytön ja alueiden suunnittelussa varaudumme tuleviin tarpeisiin ennakoivasti ja tarjoamme sopivia alueita yritysten sijoittumiselle.

**Yritysten työvoiman saatavuus:** Tuemme työvoiman saatavuutta panostamalla perheiden arjen sujuvuuteen ja toimiviin peruspalveluihin. Hyödynnämme työvoiman houkuttelussa alueen vahvuuksia, joita ovat monipuolinen elinkeinorakenne, kansainvälisyys ja hyvät liikenneyhteydet.

**Elinkeino yhteistyö:** Vahvistamme elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä tiiviissä yhteistyössä yrittäjien, yrittäjäjärjestöjen ja alueellisten toimijoiden kanssa. Edistämme vuoropuhelua kunnan ja yrityssectän välillä sekä suoraan viranhaltijoiden että elinkeinopoliittisen neuvottelukunnan kautta.

**Oppilaitos yhteistyö:** Teemme aktiivista ja ajantasaista yhteistyötä oppilaitosten kanssa. Tuomme yrittäjyyden ja työelämävalmiudet näkyväksi osaksi koulutuksen kokonaisuutta.

**Nuoret yrittäjät:** Tuemme yritystoiminnan käynnistymistä ja kehittymistä. Teemme yrittäjyyden polut ja kehittämismahdollisuudet näkyviksi.

**Työssäkäyntialueet:** Huomioimme kunnan kehittämisessä laajemmat työssäkäyntialueet ja maakuntarajat ylittävän yhteistyön. Tunnistamme liikkumisen työn perässä osaksi arkea ja laajempia työmarkkina-alueita.

**Rahoitusmahdollisuudet:** Hyödynnämme EU-rahoitusta erityisesti elinvoima-asioissa ja vahvistamme rahoituksen avulla alueen kestävästä kasvua ja uudistumista.

# Asiakaslähtöiset palvelut

## Kaikki asukkaat



**Palveluiden Mäntyharju:** Kehitämme kuntaa talouden realiteetit huomioiden ja ylläpidämme hyvää ja laadukasta palvelutasoa. Kehitämme toimintaa pitkäjänteisesti etsimällä aktiivisesti uusia ja parempia toimintatapoja.

**Väestökehitykseen varautuminen:** Järjestämme palvelut muuttuvan väestörakenteen ja palvelutarpeiden mukaan. Huomioimme muuttoliikkeen vaikutukset palvelujen suunnittelussa.

**Sosiaali- ja terveystalot:** Parannamme palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta tekemällä yhteistyötä yritysten, järjestöjen ja hyvinvointialueen kanssa.

**Kolmannen sektorin yhteistyö:** Vahvistamme yhteistyötä järjestöjen ja yhteisöjen kanssa. Näemme kolmannen sektorin tärkeänä osana kunnan palvelukokonaisuutta ja yhteisöllisyyttä.

**Kotoutumisen edellytykset:** Parannamme maahanmuuttajien ja heidän perheidensä onnistuneen kotoutumisen edellytyksiä kunnan yhteisöön ja arkeen. Tuemme kotoutumista palvelujen saavutettavuudella ja arjen sujuvuudella.

**Toimitilat:** Pidämme kunnan palvelurakennukset terveinä, turvallisina ja hyväkuntoisina. Huolehdimme tilojen ennakoivasta kunnossapidosta, käytettävyydestä ja palvelujen tarpeita vastaavista ratkaisuista.

**Esteettömyys:** Edistämme esteettömyyttä asumisessa, palveluissa ja arkiympäristöissä. Toteutamme ratkaisuja, jotka tukevat itsenäistä ja turvallista arkea eri elämäntilanteissa.

**Liikunta- ja luontoaktiviteetit:** Ylläpidämme monipuolista liikunta- ja luontoaktiviteetti-infrastruktuuria ja tuomme niiden tarjoamat virkistysmahdollisuudet aktiivisesti esille.

**Harrastusmahdollisuudet:** Tarjoamme monipuolisia ja helposti saavutettavia harrastusmahdollisuuksia eri ikäryhmille.

**Kulttuuriaktiviteetit:** Kehitämme kunnan elävää ja monipuolista kulttuurielämää. Vahvistamme kulttuurin roolia identiteettimme osana sekä pito- ja vetovoimatekijänä.

# Asiakaslähtöiset palvelut

## Lapset ja nuoret

**Lasten ja nuorten Mäntyharju:** Pidämme huolta lapsiperheille tärkeistä palveluista. Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio-opiskelu muodostavat toimivan ja laadukkaan kokonaisuuden.

**Toisen asteen opiskelu:** Tuomme toisen asteen opiskeluun monipuolisia malleja opiskelun tueksi. Rakennamme perusopetuksessa valmiudet toisen asteen lukio- ja ammatillisiin opintoihin.

**Varhaiskasvatus:** Turvaamme laadukkaat palvelut, osaavan henkilöstön ja toimivat aukioloajat perheiden arjen ja työssäkäynnin tueksi. Tarkastelemme varhaiskasvatuksen palveluverkkoa ja päiväkotien sijaintia kokonaisuutena.

**Nuorten tukeminen:** Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä vahvistamalla varhaista tukea, palvelujen saavutettavuutta ja nuorten osallisuutta.

**Yhdenvertaiset opiskelumahdollisuudet:** Turvaamme koulussa tasapuoliset opiskelumahdollisuudet kaikille. Pidämme oppilaiden yhdenvertaisuutta toiminnan keskeisenä lähtökohtana.



**Koulukuljetukset:** Korostamme koulukuljetusten merkitystä arjen sujumuudelle. Kehitämme laadukkaita ja turvallisia koulukuljetusratkaisuja, jotka tukevat tasapuolista koulunkäyntiä koko kunnan alueella.

**Koulupäivän jälkeinen aika:** Huomioimme lasten ja nuorten arkea koulupäivän jälkeen. Tarkastelemme ohjatun toiminnan ja turvallisten toimintaympäristöjen merkitystä erityisesti alakoulun ylemmillä luokilla.

**Kumppanuudet:** Hyödynnämme kumppanuusmalleja eri palveluissa ja teemme yhteistyötä erityisesti oppilaitosten kanssa.

**Harrastusmahdollisuudet:** Tarjoamme lapsille ja nuorille tasapuolisia ja kohtuuhintaisia harrastusmahdollisuuksia asuinpaikasta riippumatta. Teemme seurojen ja järjestöjen kanssa suunnitelmallista ja tavoitteellista yhteistyötä.

# Asiakaslähtöiset palvelut

## Ikäihmiset



**Ikäihmisten Mäntyharju:** Vahvistamme ikäihmisten mahdollisuuksia saada tarvitsemiaan palveluja ja tukea. Kehitämme palveluja saavutettaviksi ja ikäihmisten arkea tukeviksi.

**Palvelujen yhdenvertaisuus:** Tarkastelemme palvelujen hinnoittelua ja käytäntöjä yhdenvertaisuuden näkökulmasta.

**Edunvalvonta ja tukeminen:** Huolehdimme ikäihmisten oikeuksista ja etujen toteutumisesta. Varmistamme, että tarvittava tuki ja ohjaus ovat saatavilla oikea-aikaisesti.

**Vapaaehtoistoiminta:** Vahvistamme vapaaehtoistoiminnan merkitystä ikäihmisten hyvinvoinnille. Edistämme yhteistyötä vapaaehtoisten ja järjestöjen kanssa.

**Liikkumisen tukeminen:** Tuemme ikäihmisten liikkumismahdollisuuksia ja mahdollistamme kuljetusratkaisuilla palvelujen ja harrastusten saavutettavuuden myös naapurikunnissa.

**Viestintä ja markkinointi:** Selkeytämme ikäihmisille suunnattua viestintää. Huolehdimme siitä, että tieto palveluista ja tuesta on helposti ymmärrettävää ja saavutettavaa.

# Vahva kuntaimago ja viestintä



**Mahdollisuuksien Mäntyharju:** Rakennamme kuntasäbrändiä, jossa korostuvat uusiutuminen, yhteistyö ja positiivisuus. Vahvistamme kuntasäbrändillä ja -viestinnällä strategian toteutusta.

**Viestintä ja tiedottaminen:** Viestimme kunnan toiminnasta ja palveluista selkeästi eri kohderyhmät huomioiden. Toteutamme viestintää aktiivisesti, ajantasaisesti ja helposti saavutettavasti.

**Kunta- ja työnantajaimago:** Edistämme vetovoimaa aktiivisella ja uudistuvalla näkyvyydellä eri kanavissa. Nostamme esille positiivista toimintakulttuuria, menestystarinoita ja yritysten onnistumisia.

**Matkailuviestintä:** Tuemme matkailun kasvua tuomalla esiin alueen ainutlaatuisia luonto- ja kulttuurikohteita sekä innostamalla vapaa-ajanasukkaita toimimaan Mäntyharjun puolesta puhujina.

**Yhteishenki:** Luomme yhteishenkeä ja myönteistä paikallidentiteettiä monin tavoin myös viestinnän kautta. Opimme puhumaan Mäntyharjun mahdollisuuksista itsellemme, toisillemme ja ulkopaikkakuntalaisille.

**Kestävyys osana imagoa:** Edistämme kestäviä ratkaisuja, puurakentamista ja puutuotteiden monimuotoisia mahdollisuuksia osana kunnan kehittämistä.

# Aktiivinen omistajaohjaus ja edunvalvonta



**Aktiivisen omistajaohjauksen Mäntyharju:** Toteutamme tiedonvälitystä säännöllisesti ja vuorovaikutteisesti. Varmistamme tavoitteellisella vuoropuhelulla omistajatahdon ja strategisten tavoitteiden toteutumisen.

**Monipuoliset asumismahdollisuudet:** Edistämme vuokrataloyhtiöiden asuntokannan monipuolistamista ja ajanmukaista laatutasoa. Tuemme ratkaisulla sekä työikäisten että senioriväen tarpeita.

**Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa:** Teemme johdonmukaista ja pitkäjänteistä yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa palvelutason säilyttämiseksi.

**Yhteistyö työllisyysalueen kanssa:** Edistämme yhteistyössä Mikkelin Seudun Työllisyyspalvelujen kanssa alueemme työllistämistä.

**Liikenneväylien kehittäminen:** Vahvistamme sujuvia ja turvallisia liikenneyhteyksiä. Mahdollistamme kaavoituksella valtatie 5:n Heinolan ja Mäntyharjun välisen osuuden kehittämisen sekä parannamme tien 381 kunnostusta.

**Rautatieliikenne:** Pyrimme Savon radan alueen kaavoituksella ja maankäytön suunnittelulla mahdollistamaan nopeammat ja sujuvammat junayhteydet pidemmällä aikavälillä.

# Laadukas johtaminen ja päätöksenteko



**Hyvän johtamisen Mäntyharju:** Toteutamme johtamista ja esimiestyötä kannustavasti, arvopohjaisesti, valmentavasti ja ketterästi. Kehitämme tiedolla johtamisen käytäntöjä ja varmistamme sujuvan tiedonkulun yksiköiden sisällä ja niiden välillä.

**Osaaminen ja jatkuva oppiminen:** Kehitämme henkilöstön osaamista suunnitelmallisesti. Panostamme työssä oppimiseen, koulutukseen ja uuden teknologian hyödyntämiseen.

**Hyvinvointi ja työkyky:** Vahvistamme työkykyä ja työhyvinvointia. Motivoitunut ja jaksava henkilöstö on kunnan elinvoiman perusta.

**Vetovoimainen työnantajakuva:** Rakennamme myönteistä työnantajamielikuvaa nostamalla esiin kunnan asiantuntijuutta ja hyvää työyhteisöä.

**Yhteistyö:** Toimimme yhteistyössä kunnan arvojen pohjalta. Luottamushenkilöt linjaavat strategian suunnan ja viranhaltijajohto vastaa sen operatiivisesta toteuttamisesta.

**Pitkäjänteinen päätöksenteko:** Huomioimme päätöksenteossa ja valmistelussa pitkän aikavälin tulevaisuudenkuvat. Kehitämme kuntaa kestävästi ja sitoutuneesti.

**Strategiset investoinnit:** Teemme investoinnit pitkäjänteisesti ja harkiten. Huomioimme päätöksissä eri vertailuvaihtoehtot ja kunnan eri osa-alueet.



# Avainhankkeet

	1 Sujuvat lupapalvelut	2 Yhteisöllisyyden vahvistaminen	3 Kiinteistöjen kunnossapito	4 Lapsiystävällinen kunta
Tavoite	Tuemme sujuvaa rakentamista kunnan lupapalveluilla ja vastaamme tarkoituksenmukaisesti yritys- ja pienrakentamisen erilaisiin tarpeisiin.	Edistämme kuntalaisten ja kausiasukkaiden osallistumismahdollisuuksia kunnan kehittämiseen. Kasvatamme Mäntyharjun me-henkeä yhdessä tekemällä ja vahvistamme entisestään Mäntyharjun imagoa vetovoimaisena mökkikuntana.	Pidämme kunnan kiinteistöt terveinä, turvallisina ja esteettöminä.	Huomioimme lasten ja nuorten oikeudet, hyvinvoinnin ja osallisuuden kaikessa kunnan toiminnassa ja päätöksenteossa. Vahvistamme erityisesti heikommassa asemassa olevien lasten mahdollisuuksia hyvään arkeen ja turvalliseen kasvuympäristöön. Kehitämme palveluja ja toimintaa pitkäjänteisesti yhdessä lasten, nuorten ja keskeisten kumppaneiden kanssa.
Toimenpiteet	Selvitämme yrityksiin liittyvien lupapalvelujen nykytilan ja muutostarpeet.  Tarvittaessa lisäämme tai organisoimme resursseja siten, että toteutamme lupapalvelut kahtena erillisenä palvelukokonaisuutena: yritysrakentaminen ja pienrakentaminen.	Kartoitamme yhteisöllisyyden, osallisuuden ja vuorovaikutuksen edistämisen nykykäytännöt ja vertaamme niitä muiden kuntien hyviin malleihin.  Teemme johtopäätökset nykykäytäntöjen edelleen kehittämisestä sekä parhaiden uusien toimintatapojen käyttöönotosta.	Toteutamme kiinteistöstrategiassa linjatut toimenpiteet.	Selvitämme Unicefin lapsiystävällinen kunta -toimintamalliin liittyvät vaatimukset ja vaikutukset resursseihin.  Tarkastelemme malliin siirtymisen edellytykset ja päätämme hakemisesta ja aikataulusta.



# Mittarit

# Strategiset mittarit

- Asukasluku
- Talouden tasapaino
- Työpaikkojen määrä
- Työllisyysaste
- Yritysten nettomääräinen vuosimuutos
- Muuttoliike
- Hyte-kerroin
- TyHy-kyselyn tuloskeskiarvon kehitys





MÄNTYHARJU.